



ZDRUŽENJE NADZORNIKOV  
SLOVENIJE

za učinkovito korporativno  
upravljanje

## Konferenca korporativnega upravljanja ZNS 2010 23. september, Ljubljana, Slovenija

### PREDSTAVITVE SODELUJO I H



**JAMES COLVIN** je vizji ekonomist na Oddelku za poslovne zadeve OECD-jevega Direktorata za finan ne in podjetniške zadeve, kjer je zadolžen za koordinacijo dela OECD-jevega Odbora za korporativno upravljanje dru0b. Zadolžen je za izvajanje strokovnih presoj v okviru analize uvajanja na el v OECD-jevih dr0avah lanicah in partnerskih jurisdikcijah. Sodeloval je z velikim ztevilom jurisdikcij, tako v zvezi s korporativnim upravljanjem javnih delnizkih dru0b kot podjetij v dr0avni lasti. Opravil je tudi OECD-jevo presojo korporativnega upravljanja dru0b ob pristopu Slovenije v lanstvo OECD. Preden se je pridru0il OECD-ju, je bil direktor dru0be za svetovanje Frame Economics, specializirane za projektno financiranje, s posebnim poudarkom na privatizaciji in javno-zasebnih partnerstvih. Je odvetnik in pooblaš eni ra unovodja.



**Mag. piša DEBELJAK** je predsednik uprave Poslovnega sistema Mercator d.d. Po kon anem študiju na Fakulteti za elektrotehniko in ra unalnzitvo v Ljubljani je nadaljeval s podiplomskim študijem na Ekonomski fakulteti v Ljubljani, kjer je pridobil naziv magistra poslovedenja in organizacije. Od januarja 2006 dalje opravlja funkcijo predsednika uprave trgovske dru0be Poslovni sistem Mercator. Pred tem je bil od leta 2003 dalje zaposlen v proizvodni dru0bi Gorenje, d.d., na mestu lana uprave za podro je financ in ekonomike. Pred tem je od leta 1999 dalje opravljal funkcijo direktorja sektorja kontrolinga in ra unovodstva v trgovski dru0bi Poslovni sistem Mercator, d.d., ze prej pa direktorja slu0be za kontroling in delo pomo nika komercialnega direktorja v proizvodni dru0bi Plutal, d.d., Ljubljana, v kateri se je zaposlil leta 1995. Je vizji predavatelj na podro ju poslovne ekonomije na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in nosilec strokovnih nazivov »preizkuzeni poslovni finan nik«, »preizkuzeni ra unovodja« in »pooblaš eni ocenjevalec vrednosti podjetij«, podeljenih s strani Slovenskega inztituta za revizijo. Ima veljaven »Certifikat ZNS«, izdan s strani Združenja nadzornikov Slovenije. Opravlja ze druge funkcije: lan Upravnega odbora Združenja Manager, lan Sveta Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, lan Sveta Narodne galerije, lan Sveta za gospodarska vprazanja predsednika RS in lan Stratezkega gospodarskega sveta Vlade RS. Trenutno je predsednik nadzornega sveta Pokojninske dru0be A, d.d. in lan nadzornega sveta dru0be Petrol, d.d.



**Mag. MITJA GASPARI** je minister za razvoj in evropske zadeve. Kot diplomant Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani je nadaljeval magistrski študij monetarne ekonomije na Ekonomski fakulteti v Beogradu. Svojo poklicno pot je začel v Banki Slovenije, kjer je do leta 1981 deloval kot analitik, nato pa zasedel mesto direktorja za analitske raziskave. Leta 1987 je postal namestnik guvernerja Banke Slovenije, kasneje pa napredoval na položaj namestnika guvernerja Narodne banke Jugoslavije. Septembra 1991 je odšel v Washington D.C., kjer je bil dobro leto dni zaposlen pri Svetovni banki. V tem obdobju je zasedal odgovorne položaje v oddelku za finance in trgovino, tehničnem oddelku ter v regionalnem oddelku za Evropo in Sovjetsko zvezo. Med letoma 1992 in 2000 je bil minister za finance Republike Slovenije. Jeseni 2000 je bil izvoljen v Državni Zbor Republike Slovenije, poslanskemu mandatu pa se je aprila 2001 odpovedal, da je lahko prevzel mesto guvernerja Banke Slovenije. V času njegovega vodenja Banke Slovenije je Slovenija med drugim uspešno prevzela evro. Napisal je več člankov, ki so objavljeni v domačih in tujih strokovnih revijah ter publikacijah. S svojimi prispevki je sodeloval na številnih posvetovanjih in strokovnih konferencah. Do izvolitve za ministra brez resorja, odgovornega za razvoj in evropske zadeve, je bil zaposlen na Ekonomskem inštitutu Prave fakultete.



**VERICA HADŽI VASILEVA - MARKOVSKA** ima več kot 30 let izkušenj s svetovanjem, usposabljanjem in javno upravo. Je ena od ustanoviteljic ter izvršna partnerica družbe AAG - Analysis and Advisory Group. AAG je makedonska družba za svetovanje, ki opravlja različne svetovalne naloge tako za ministrstva kot vladne urade ter gospodarske družbe. Pred ustanovitvijo družbe AAG je bila kot partnerica v družbi Ernst & Young Southeast Europe zadolžena za Makedonijo, Albanijo in Kosovo. Pred tem je bila direktorica Agencije za privatizacijo Republike Makedonije, zatem pa namestnica direktorja Agencije. Je ena od ustanoviteljic in prva predsednica združenja AmCham Makedonija. Trenutno je članica Sveta Centralne banke Republike Makedonije. Je pooblaščenka revizorka, presojevalka in mediatorica v Makedoniji. Je ena od pobudnic in ustanoviteljic Inštituta direktorjev Republike Makedonije ter članica njegovega Odbora. Magistrirala je na Ekonomski fakulteti v Skopju iz trženja, v Avstraliji pa je na Univerzi Swinburne diplomirala iz poslovanja in organizacije.



**Dr. HANA HORAK** je profesorica gospodarskega prava in prava družb na Katedri za pravo pri Ekonomski fakulteti v Zagrebu. Na kolegijih predava tudi pravo kapitalskih družb EU in evropsko tržno pravo na dodiplomskem in diplomskem študiju ter na predavanjih kolegijih na podiplomskem študiju. V okviru svojega znanstvenega in strokovnega delovanja je objavila več znanstvenih in strokovnih del. S korporativnim upravljanjem družbe se ukvarja od leta 2006. Je članica Hrvatskega združenja certificiranih članov nadzornih svetov in upravnih odborov (HUCNO) od njegove ustanovitve ter Evropskega inštituta za korporativno upravljanje družb (ECGI). V okviru združenja je sodelovala v programu izobraževanja članov nadzornih svetov in upravnih odborov, zlasti na področju supranacionalnih predpisov Evropske unije. Svoje prispevke je predstavila tudi na več znanstvenih in strokovnih zborovanjih o korporativnem upravljanju. Skupaj s sodelavci je izdelala in objavila Priporočila glede nagrajevanja članov nadzornih svetov in upravnih odborov.



**BORUT JAMNIK** je predsednik uprave Kapitalske družbe d.d. Svojo poslovno pot je začel na Agenciji RS za prestrukturiranje in privatizacijo, kjer je vodil projekte lastninskega preoblikovanja podjetij. V letu 1999 se je zaposlil na Kapitalski družbi, kjer je prevzel vodenje službe za informatiko, kasneje je prevzel funkcijo direktorja oddelka za IT in analize ter namestnika predsednika uprave družbe. V obdobju 2003 - 2005 je opravljal funkcijo predsednika uprave Kapitalske družbe. Sodeloval je pri vseh projektih Kapitalske družbe kot tranzicijskega upravljalca oziroma banki podobnega finančnega posrednika ter upravljalca vzajemnih pokojninskih skladov. V podjetju Hit, d. d., je bil v letu 2003 in kasneje v obdobju 2005 - 2006 kot član uprave pristojen za področja financ, kontrolinga, nabave ter obvladovanja družb v skupini. Do ponovnega imenovanja za predsednika uprave Kapitalske družbe decembra 2008 je bil od junija 2006 zaposlen v Probanki, kjer je nazadnje opravljal naloge člana uprave. Kot član nadzornih svetov je v preteklosti sodeloval v nadzornih svetih mnogih družb. Zdaj je predsednik upravnega odbora PDP d.d. in predsednik nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav d.d. Od leta 2008 dalje je tudi predsednik Združenja nadzornikov Slovenije.



**Dr. BOGOMIR KOVA** je redni profesor na Ekonomski fakulteti v Ljubljani na dodiplomskem in podiplomskem študiju s področja ekonomike in ekonomike okolja, ekonomske filozofije, primerjalne analize ekonomskih sistemov in podjetništva. Je gostujoči profesor na tujih univerzah. V tujini se tudi nenehno izpopolnjuje. Je predsednik vladnega kadrovske-akreditacijskega sveta (KAS), posvetovalnega telesa pri predlogih ministrov za član nadzornih svetov in uprav podjetij v večinski državni lasti RS. Je član mednarodnih ekonomskih združenj (European Economic Association, Strategic Planning Society, Hegell Gesellschaft Berlin). Izkušnje si je pridobil s poslovnim svetovanjem, svetovanjem na vladni ravni tudi kot član strateških vladnih svetov. Deloval je v slovenskih nadzornih svetih in je nekdanji predsednik nadzornega sveta Droge d.d. Je avtor strokovnih del, samostojnih knjižnih del, kolumnist in publicist.



**BERNARD C. PASQUIER** je neodvisni svetovalec in član uprave. Pred kratkim je postal član nadzornega sveta družbe Gorenje, d. d. Njegov trenutni delokrog obsega izvajanje svetovalnih nalog za članke parlamenta glede gospodarstva in financ ter svetovanje za Svetovno banko glede različnih razvojnih vprašanj v zvezi z zasebnim sektorjem. Je predstavnik IFC v upravnem odboru Grupo Mundial (Panama) in Gorenje (Slovenija) ter član Strateškega svetovalnega odbora za upravljanje sredstev v Parizu. Po diplomirani na Harvardu leta 1984 se je Bernard pridružil Svetovni banki prek programa za mlade strokovnjake. Za Svetovno banko je delal do leta 2004. V okviru svojih nalog v Washingtonu, Rio de Janeiru in New Delhiju je deloval kot vizitni svetovalec predsednika za zasebni sektor, pri IFC-ju pa je bil regionalni direktor za Južno Azijo in Latinsko Ameriko ter Karibsko otoko.



**LEONARDO F. PEKLAR** je predsednik upravnega odbora Sociusa in fasilltator Global Corporate Governance Forumu (GCGF). Diplomiral je na ljubljanski Pravni fakulteti, svoje znanje pa nadgrajeval preko specialisti nih programov na razli nih mednarodnih univerzah kot so London Business School, Harvard Business School, Babson College in University of Stirling. Poklicno pot je pri el kot borzni posrednik in interni revizor Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. Aktivno je sodeloval pri ve kot 250 projektih na podro ju privatizacije in korporativnega upravljanja v centralni in jugovzhodni Evropi. Redno sodeluje pri svetovalnih projektih Svetovne banke, IFC, GCGF in OECD. Deloval je tudi kot lan prve svetovalne komisije za gospodarsko pravo in korporativno upravljanje, imenovane s strani Evropske Komisije. V zadnjem asu je aktiven zlasti na podro ju usposabljanja lanov upravnih odborov in nadzornih svetov v bankah in mednarodnih korporacijah. Ima licenco za usposabljanje lanov upravnih in nadzornih svetov, ki jo podeljuje Global Corporate Governance Forum. Je iniciator in ustanovni lan Zdru0enja nadzornikov Slovenije ter lan amerizkega zdru0enja korporativnih direktorjev (NACD), Evropskega inztituta za korporativno upravljanje (ECGI) in Mednarodne mre0e za korporativno upravljanja (ICGN). Od leta 2004 je vklju en v Global Advisory Council for Corporate Governance na Univerzi Harvard v Bostonu.



**GORAZD PODBEVŠEK** je strokovnjak in svetovalec s podro ja korporativnega upravljanja in prava dru0b, zaposlen v RMG d.o.o. kot direktor dru0be. Kot diplomant ljubljanske Pravne fakultete se je najprej zaposlil v svetovalni dru0bi Socius. V obdobju 2004 - 2009 je bil vodja projektov s podro ja upravljanja dru0b (Corporate Governance). Pomembnejzi projekti so bili projekti s podro ja urejanja in obvladovanja skupin dru0b, postavljanja celovitega sistema upravljanja in makroorganizacije v dru0bah, urejanje delovanja skupz in, nadzornih svetov in uprav ter korporacijsko pravno svetovanje. Od leta 2009 je direktor dru0be RMG, pravno svetovanje in korporativno upravljanje. Je predsednik upravnega odbora dru0be Givo Real d.d. in lan nadzornega sveta HIT d.d. Je avtor ve knjig s podro ja prava in stroke upravljanja gospodarskih dru0b. Z Zdru0enjem nadzornikov Slovenije je sodeloval pri pripravi kodeksov in priporo il dobre prakse ter raziskav. Je tudi lan programskega sveta ZNS. Poleg svetovalnega dela je aktiven tudi kot predavatelj v slovenskem, anglezkem in srbskem jeziku. Tematiko s podro ja korporativnega prava in korporativnega upravljanja predava na usposabljanjih in konferencah razli nih organizatorjev, med njimi Zdru0enja nadzornikov Slovenije, OECD, International Finance Corporation, Svetovne banke, ICSA in Inztituta za civilno in gospodarsko pravo.



**MATJAŽ RAKOVEC** je predsednik uprave Zavarovalnice Triglav d.d. Je diplomant ljubljanske ekonomske fakultete in ima ztirinajst let strokovnih izkuzenj v zavarovalnistvu. Svojo poklicno pot je za el v podjetju Obrtnik in jo nadaljeval kot samostojni komercialist v podjetju Intertrade, nato pa v podjetju Anga. V Zavarovalnico Triglav, d.d., na Obmo no enoto Ljubljana je prizel leta 1995, kjer je prevzel sektor za prodajo in leto kasneje postal pomo nik direktorja, zadol0en za vodenje sektorja tr0enja zavarovanj pravnim osebam in IT podro je. Leta 2005 kot direktor vodil mednarodno podjetje Studio Moderna, d.o.o., potem pa je v poslovnem sistemu Mercator svetoval Upravi. V Zavarovalnico Triglav, d.d., se je ponovno vrnil leta 2006 in vodil Obmo no enoto Ljubljana. Predsednik uprave Zavarovalnice Triglav je postal avgusta 2009. Od leta 2010 dalje je predsednik nadzornega sveta Lov en Osiguranje, a.d. in predsednik nadzornega sveta Jedrski pool, GIZ.



**Dr. MAKS TAJNIKAR** je redni profesor na Katedri za ekonomsko teorijo in politiko na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Bil je minister za malo gospodarstvo (1992-93) in minister za gospodarstvo (1993-1996) RS. V obdobju 2001-2007 je bil dekan Ekonomske fakultete v Ljubljani. Objavil je več kot 230 strokovnih in znanstvenih lankov in razli ne u benike (Mikroekonomija, Upravljalvska ekonomika, Tvegano poslovanje, Postkeynesianska ekonomska teorija). Je avtor in soavtor več knjig. Njegova raziskovalna podro ja so podjetnistvo, ekonomika javnega sektorja in ekonomika zdravstva. Sodeloval je pri razvoju magistrskega ztudija Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu, ki je nastal s pomo jo sredstev EU in je prvi tovrstni program v Sloveniji. Trenutno je tudi vodja tega programa na Ekonomski fakulteti. Je lan Sveta Klini nega centra Ljubljana. Od leta 2010 je predsednik Upravnega odbora podjetja Adria Airways d.d., kjer je 0e prej deloval kot predsednik nadzornega sveta.



**EMIL TEDESCHI** je ustanovitelj in ve inski delni ar dru0be Atlantic Grupa. Pred tem je bil direktor dru0be Meteor Paper Milano, italijanske podru0nice dru0be Meteor Holding London, ki je bila v tem asu eden najve jih trgovcev s papirjem v Evropi. Je lan parlamentarnega odbora za spremljanje pogajalskega procesa Republike Hrvazke z Evropsko unijo ter hrvazkega Socialnega in gospodarskega sveta. V obdobju od 2005 do 2007 je bil predsednik Hrvazkega zdru0enja delodajalcev. Je lan Foruma mladih globalnih voditeljev, ki deluje v okviru Svetovnega gospodarskega foruma. Poleg tega je tudi lan Alumni kluba poslovne zole INSEAD ter Programskega sveta Zagrebzke zole ekonomije in mened0menta. Je podpredsednik nadzornega sveta RTL Hrvazka in astni konzul Irske v Republiki Hrvazki. Od leta 2010 je lan Gospodarskega sveta predsednika Republike Hrvazke. Predsednik Republike Hrvazke ga je odlikoval za izjemen prispevek k gospodarstvu. Doslej je prejel ztevilne pomembne nagrade, kot so mened0er leta 2001 (CROMA), mened0er leta 2005 (Poslovni vjesnik), poslovne0 leta 2006 in 2008 (Kapital Network) ter Ve ernjakov pe at za poslovne0a leta 2010 na obmo ju jugovzhodne Evrope (Ve ernji list). Kot uspezen podjetnik je imel 0e ve nastopov in predavanj na pomembnih mednarodnih konferencah in poslovnih zolah, kot so Poslovna zola Fuqua pri Univerzi Duke, IEDC . Poslovna zola Bled in Zagrebzka zola ekonomije in mened0menta.



**Mag. BRANKO PIBRET** je partner in podpredsednik dru0be A.T. Kearney. Dru0bi A.T. Kearney se je pridru0il pred 10 leti, ze pred tem pa si je pridobil bogate izkuznje z delom v razli nih panogah. Tako je bil med drugim predsednik uprave dru0be potroznega blaga, glavni izvrzni direktor dru0be za upravljanje investicijskih skladov ter izvrzni direktor oglazevalske agencije. Je vodja tima dru0be A.T. Kearney v Sloveniji in lan vodilnega tima A.T. Kearney za Vzhodno Evropo. Najpomembnejze svetovalne izkuznje ima pri organizaciji, strategijah ter pozdru0itvenih povezovanjih in preoblikovanju. Sodeloval je z vodilnimi industrijskimi in finan nimi organizacijami ter javnimi institucijami v regiji. Diplomiral je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. Na IEDC . Poslovni zoli Bled je dokon al ztudij MBA ter pridobil naziv magister mened0menta. Kon al je Splozni mened0erski program na Poslovni zoli Harvard. Poleg svetovanja sodeluje kot predavatelj z IEDC . Poslovno zolo Bled, Ekonomsko fakulteto v Ljubljani in Zagrebzko zolo ekonomije in mened0menta.