



ZDRUŽENJE NADZORNIKOV  
SLOVENIJE

# Profesionalizacija, izobraževanje in strokovni razvoj

za člane nadzornih svetov

## STROKOVNI RAZVOJ

**Redno strokovno usposabljanje** in izobraževanje s področja delovanja nadzornih svetov, upravnih odborov in upravljanja družb je izrednega pomena za **strokovni razvoj** članov nadzornih svetov in upravnih odborov ter njegovih komisij. Sem sodijo tudi izobraževanja sekretarjev in drugih strokovnjakov, ki podpirajo delovanje teh organov.

Pomemben napredek za izboljšanje učinkovitosti delovanja nadzornih svetov, upravnih odborov in komisij je čedalje večja **profesionalizacija** njihovega dela in iskanje izboljšav za napredek tega organa kot celote.

strokovni razvoj članov NS



članstvo ZNS



profesionalizacija

profesionalna etika članov NS



ZDRUŽENJE NADZORNIKOV  
SLOVENIJE

Združenje nadzornikov Slovenije • Dunajska cesta 128, 1000 Ljubljana  
+386 1 530 86 40 • info@zdruzenje-ns.si • www.zdruzenje-ns.si

## Stroka v spletni knjižnici ZNS

Dobro prakso upravljanja družb in **delovanja nadzornih svetov** določajo številni strokovni viri, ki smo jih razvrstili po posameznih področjih:

- korporativno upravljanje
- profesionalna etika
- kadrovanje NS
- neodvisnost NS
- kadrovanje uprav
- vodenje in delo NS
- nagrajevanje uprave in NS
- samoocenjevanje NS
- revizijske komisije NS
- sekretarji NS
- zavarovanje odgovornosti
- korporativna integriteta

*\* Razen zakonodaje in posamičnih avtonomnih pravnih virov je večina dokumentov in priporočil dostopna samo članom ZNS.*

## Izobraževanje

Združenje nadzornikov Slovenije izvaja različne izobraževalne aktivnosti za člane nadzornih svetov, upravnih odborov ter komisij.

### Redna letna izobraževanja so:

- Standardna znanja za nadzornike – pridobitev strokovne kvalifikacije »potrdilo za nadzornike«,
- Konferenca korporativnega upravljanja,
- Izobraževanje za člane revizijskih komisij,
- Izobraževanje za sekretarje NS.

### Članska srečanja:

- za predsednike uprav in NS korporativnih članov - Predsedniški forum ZNS,
- za sekretarje NS,
- za certificirane nadzornike,
- letno člansko srečanje s skupščino ZNS.

## Samoocenjevanje nadzornega sveta

ZNS je razvilo **metodologijo za samoocenjevanje NS** z uporabo matrike (vprašalnika), ki temelji na referenčnem kodeksu upravljanja družbe in najnovejši dobri praksi delovanja NS. ZNS nadzornim svetom **ponuja celovito svetovalno storitev** pri samoocenjevanju NS s **spletnim izpolnjevanjem vprašalnika**.

**Več informacij na 01/530 86 38 ali [info@zdruzenje-ns.si](mailto:info@zdruzenje-ns.si).**

## Certificiranje znanj za člane NS pri ZNS poteka na dveh ravneh:

<b>1</b>	<b>»POTRDILO ZA NADZORNIKE«</b> = udeležba na izobraževanju Standardna znanja za nadzornike Vpis v <b>JAVNI REGISTER imetnikov potrdila za nadzornike</b> ( <a href="http://www.zdruzenje-ns.si">www.zdruzenje-ns.si</a> )	<b>2</b>	<b>CERTIFIKAT ZNS</b> (potrdilo o usposobljenosti za opravljanje funkcije člana NS in UO) = opravljanje izpita in obnavljanje znanj za podaljšanje aktivnosti certifikata Vpis v <b>JAVNI REGISTER imetnikov Certifikata ZNS</b> ( <a href="http://www.zdruzenje-ns.si">www.zdruzenje-ns.si</a> )
			

## ČLANSTVO ZNS

### Člani ZNS so:

- člani NS in neizvršni člani UO;
- člani komisij in sekretarji NS in UO ter posamezniki, ki kažejo interes za včlanitev, če izpolnjujejo zakonske pogoje za imenovanje članov organov vodenja in nadzora;
- pravne osebe, ki so praviloma gospodarske družbe (korporativni člani), zainteresirane za razvoj korporativnega upravljanja in nadzorniške funkcije v okviru poslanstva ZNS.

### Vrste članstva:

- INDIVIDUALNO ČLANSTVO
- KORPORATIVNO ČLANSTVO: korporativni člani ZNS so pravne osebe, ki so dolgoročno zainteresirane za razvoj in povečevanje zaupanja v sisteme upravljanja družb.

**Več informacij na 01/530 86 40 ali [info@zdruzenje-ns.si](mailto:info@zdruzenje-ns.si).**

## Kodeks profesionalne etike ZNS

Kodeks določa etična vodila in načela za člane ZNS pri sprejemanju in opravljanju funkcije člana NS ali neizvršnega člana UO. Namen kodeksa je dodatno poudariti pomen profesionalnega ravnanja članov organov nadzora, ki mora temeljiti na **etičnih načelih, strokovnosti in odgovornosti**. Člani ZNS morajo skrbeti za svojo osebno integriteto, kar pomeni, da ravnajo v skladu z etičnimi načeli in veljavnimi predpisi.

### Ugodnosti članstva:

#### KNJIŽNICA

Dostop do:

- vseh **avtonomnih pravnih virov** ZNS in ecoDa
- raziskav in študij ZNS in ecoDa
- gradiv iz izobraževanj ZNS in ecoDa



#### IZOBRAŽEVANJE

- udeležba na **članskih dogodkih**
- **popusti** pri kotizacijah za izobraževanja ZNS in ecoDa



#### NOVICE

- **obveščanje** o aktualnih novostih (zakonodaja, stališča ZNS)
- elektronske mesečne novice – **nadzornik.si**
- elektronske **novice ecoDa**



#### PRAVNI NASVETI

- **pravno svetovanje** – hitra strokovna pomoč
- dostop do zbirke odgovorov



#### CERTIFIKAT ZNS

- pridobitev **strokovne kvalifikacije** o usposobljenosti za opravljanje funkcije člana NS in UO.



#### MEDNARODNO SODELOVANJE

- brezplačna udeležba na **dogodkih in popusti** pri kotizacijah ecoDa
- **dostop** do mednarodnih inštitucij in strokovnih virov

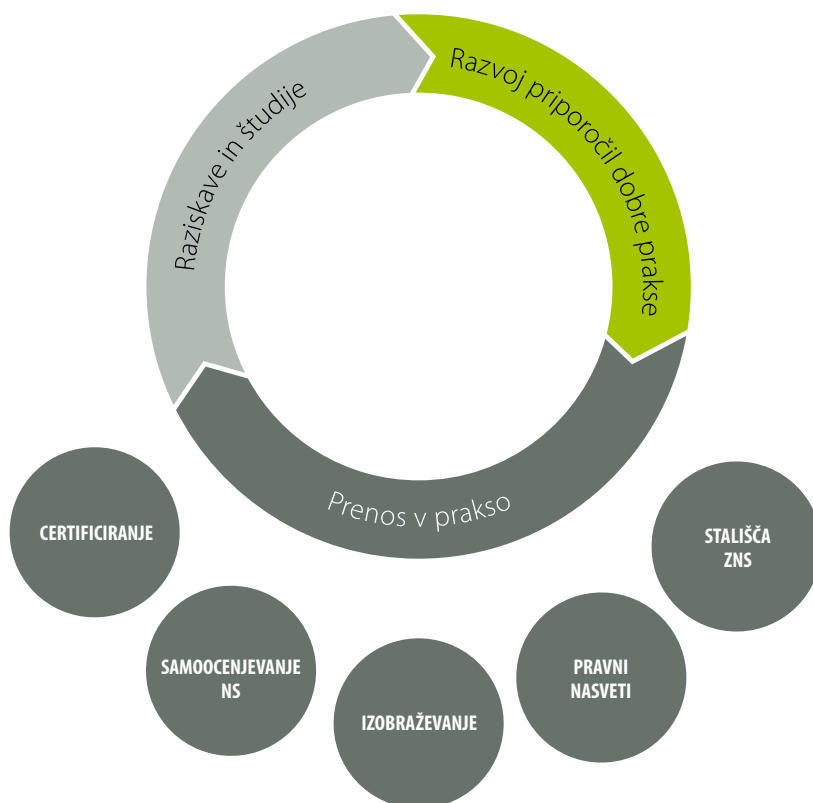


## O ZDRUŽENJU NADZORNIKOV SLOVENIJE

ZNS je strokovna, nepridobitna in nevladna organizacija, ki povezuje člane nadzornih svetov, upravnih odborov ter druge deležnike korporativnega upravljanja.

Imamo vodilno vlogo na področju izobraževanja in certificiranja znanj članov nadzornih svetov. Smo nosilec standardov dobre prakse korporativnega upravljanja in delovanja NS gospodarskih družb v Sloveniji.

ZNS je bilo ustanovljeno leta 1997 in je ena od najstarejših tovrstnih organizacij v Evropi. Od leta 2006 je članica ecoDa v Bruslju.



### ecoDa – EUROPEAN CONFEDERATION OF DIRECTORS' ASSOCIATION

ZNS je od leta 2006 član ecoDa konfederacije nacionalnih združenj s sedežem v Bruslju. EcoDa se zavzema za širjenje najboljše prakse etičnosti in upravljanja podjetij med državami članicami EU. Njeno poslanstvo je promovirati strokovnost in profesionalizem članov upravnih odborov in nadzornih svetov, oblikovati dobro prakso upravljanja podjetij in zastopati interese svojih članov v EU institucijah.