



ZDRUŽENJE NADZORNIKOV
SLOVENIJE

Svetovanje s področja korporativnega upravljanja in delovanja nadzornih svetov

ZAKAJ SMO VAŠ NAJBOLJŠI
strokovni partner na področju korporativnega upravljanja
in delovanja nadzornih svetov:

ZNS je **najpomembnejši nosilec razvoja standardov** korporativnega upravljanja, redno spremlja vso evropsko regulativo in izvaja raziskave s področja upravljanja družb. Pripravljamo **redna izobraževanja** na aktualne teme s področja delovanja nadzornih svetov in upravljanja različnih vrst družb. Smo nosilec Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in Kodeksa upravljanja za nejavne družbe. Smo nosilec metodologije za samoocenjevanje nadzornih svetov in vrste drugih priporočil dobre prakse delovanja nadzornih svetov in revizijskih komisij.

Sodelujemo z **izkušenimi strokovnjaki**, ki so soavtorji različnih priporočil dobre prakse s področja korporativnega upravljanja in delovanja nadzornih svetov ter svetovalci na različnih projektih.

Imamo **številne reference** s področja vrednotenja nadzornih svetov in različnih svetovalnih projektov s področja presoje korporativnega upravljanja.

INŠTITUT ZNS za upravljanje družb, d.o.o.

je družba v 100-odstotni lasti Zdrúženja nadzornikov Slovenije, ki je opravlja **svetovalne storitve** s področja upravljanja družb in delovanja nadzornih svetov. **Naša ponudba** se je razvila iz različnih pobud podjetij, potreb članov nadzornih svetov in zakonskih zahtev oz. zahtev priporočil dobre prakse upravljanja družb.

SVETOVANJE NA PODROČJU VZPOSTAVLJANJA SISTEMA ALI IZBOLJŠANJA KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA

Presoje korporativnega upravljanja

- pregled in analiza upravljanja družbe za naročnika:
 - celovita ali delna analiza korporativnega upravljanja družbe;
 - ocena ustreznosti formalnih podlag in prakse s priporočili dobre prakse in zahtevami regulatorjev;
 - identifikacija področij za odpravo neskladij in področij, kjer so potrebne izboljšave;
- priprava ali pregled in posodobitev politike upravljanja in drugih notranjih aktov;
- podpora pri oblikovanju izjave o upravljanju družbe;
- podpora pri implementaciji sistemov upravljanja skupin družb, ki lahko vključuje tudi:
 - izdelavo politike upravljanja skupine in odvisnih družb;
 - analizo in oceno sistema upravljanja odvisnih družb in predlog posodobitve sistema.

Kodeksi, analize skladnosti s kodeksom in izjave o upravljanju

- oblikovanje in posodobitev kodeksov upravljanja za naročnika;
- analiza skladnosti z referenčnim kodeksom upravljanja za naročnika;
- zunanja presoja vsebine izjave o upravljanju: Kodeks upravljanja javnih delniških družb zahteva zunanjo presojo vsaj enkrat na tri leta.

VREDNOTENJE NADZORNEGA SVETA

Sodelovanje pri vrednotenju nadzornega sveta

- sodelovanje zunanjega strokovnjaka pri vodenju postopka – objektivnost in profesionalen pristop ter izobraževanje glede novosti;
- uporaba metodologije ZNS za samoocenjevanje nadzornih svetov;
- prilagoditev matrike za samoocenjevanje nadzornega sveta glede na vrsto in posebnosti družbe;
- spletno izpolnjevanje matrik za člane nadzornih svetov;
- priprava poročila o samoocenjevanju nadzornega sveta,
- delavnica z nadzornim svetom za oblikovanje akcijskega načrta izboljšav.

Zunanja presoja vrednotenja nadzornega sveta

Kodeks upravljanja javnih delniških družb in Kodeks upravljanja za nejavne družbe (za velike družbe) zahtevata zunanjo presojo vrednotenja nadzornega sveta vsaj enkrat na tri leta.

PRAVNA MNENJA

Oblikovanje pravnih mnenj vezanih na delovanje nadzornih svetov in komisij nadzornega sveta ter upravljanja družb.

KONTAKT:

INŠTITUT ZNS, d. o. o.

mag. Irena Prijović, direktorica

T: 01 5308 638 • E: irena.prijovic@zdruzenje-ns.si

www.zdruzenje-ns.si