



ZDRUŽENJE NADZORNIKOV
SLOVENIJE

za odgovorno upravljanje družb

PROGRAMSKI SKLOPI ZA PRIDOBITEV CERTIFIKATA ZNS

1. Pravo gospodarskih družb in korporativno upravljanje

- Splošno o kapitalskih družbah.
- Definicija in razvoj korporativnega upravljanja.
- Najnovejši trendi upravljanja gospodarskih družb v svetu.
- Vpliv okolja na sistem upravljanja gospodarskih družb.
- Deležniki in družbena odgovornost.
- Enotirni in dvotirni sistem upravljanja.
- Upravljanje družb v državni lasti.
- Statusno preoblikovanje družb.
- Delniške družbe, povezane družbe.
- Varovanje poslovne skrivnosti.
- Konkurenčna prepoved.
- Insolvenčno pravo:
 - Stečaj – načela, postopek, organi, pravne posledice uvedbe stečajnega postopka
 - Prisilna poravnava – v stečaju in zunaj stečaja, finančna prestrukturiranje
- Odgovornost po ZFPPIPP.

2. Vloga in pomen nadzornih svetov in priporočila dobre prakse

- Splošno o vlogi in pomenu nadzornih svetov.
- Sestava nadzornih svetov.
- Imenovanje in odpoklic članov nadzornih svetov.
- Pristojnosti, pravice in dolžnosti nadzornega sveta.
- Odgovornost članov nadzornih svetov.
- Odgovornost družbi in odgovornost upnikom.
- Odškodninska odgovornost in standard skrbnosti.
- Način dela nadzornega sveta.
- Sprejem letnega poročila.

- Nagrajevanje članov uprave in nadzornih svetov.
- Avtonomni pravni viri in dobra praksa upravljanja gospodarskih družb v Sloveniji.
- Vrednotenje učinkovitosti NS in postopek samoocenjevanja NS.
- Kodeks profesionalne etike ZNS.
- Komuniciranje nadzornega sveta.

3. Vloga nadzornega sveta pri strateškem usmerjanju družbe

- Strateški management:
 - Razlaga pojmov strateškega managementa – smoter, vizija, poslanstvo.
 - Struktura strateških analiz - interno okolje, eksterno okolje, SWOT, primerjalna presoja (»benchmarking«).
 - Ključne strategije – trajnostne, generične, funkcionalne, poslovne, trženjske.
- Strateški načrt gospodarske družbe.
- Upravljanje s strateškimi tveganji.
- Vloga nadzornega sveta pri strateškem usmerjanju družbe.

4. Računovodsko – finančno spremljanje poslovanja, upravljanja tveganj in revidiranje

- Računovodski izkazi in računovodski standardi.
- Vsebina letnega poročila in preveritev s strani nadzornega sveta / revizijske komisije.
- Vsebinska analiza postavk računovodskih izkazov.
- Izbor zunanjega revizorja in sodelovanje nadzornega sveta / revizijske komisije.
- Upravljanja tveganj - obvladovanje tveganj in notranje kontrole.
- Vloga notranje revizije.
- Sodelovanje nadzornega sveta/revizijske komisije z notranjim revizorjem.